



# Dirigere un ente di Terzo settore

gennaio/giugno 2021

Università del Volontariato® CSV Milano

## OBIETTIVI

---

L'obiettivo del Master "Dirigere un ente di Terzo settore" è quello di formare i **presidenti, i consiglieri e gli amministratori** degli enti che diventeranno, secondo la nuova normativa, enti di Terzo settore fornendo loro conoscenze e strumenti utili perché possano **svolgere l'incarico** affidato loro **in modo responsabile, consapevole ed efficace**.

## CONTENUTI

---

I diversi moduli mirano a favorire l'acquisizione di conoscenze e competenze specifiche in merito a:

- le responsabilità nei confronti di soci, lavoratori, enti finanziatori ed enti pubblici controllori;
- l'identità giuridica e fiscale della propria organizzazione, in termini di opportunità e limiti;
- le fonti di finanziamento compatibili con la natura giuridico-fiscale della propria organizzazione.

Tutti i contenuti sono aggiornati secondo la normativa prevista dalla **Riforma del Terzo Settore**.

## DESTINATARI

---

Questo Master è dedicato a coloro che svolgono un incarico di specifica responsabilità come presidenti e consiglieri di tutti gli enti che sono riconosciuti o desiderano valutare di diventare "enti di Terzo settore". Prima di procedere all'iscrizione sarà necessario partecipare a un colloquio individuale. I colloqui si terranno nei mesi di novembre e dicembre 2020 e saranno realizzati a distanza. **Numero posti disponibili: 40**.

### 1. COSTITUZIONE DELL'AULA E AVVIO DEL PERCORSO

#### INCONTRO INTRODUTTIVO

- Costituzione dell'aula e avvio del percorso.

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 14 gennaio 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

### 2. LA RIFORMA DEL TERZO SETTORE E LE RESPONSABILITÀ DEGLI AMMINISTRATORI

#### LA DEFINIZIONE DELLE RESPONSABILITÀ E LA RIFORMA DEL TERZO SETTORE

- Il quadro generale degli enti di terzo settore: com'è e come sarà
- Come cambiano le fonti del diritto in materia per tutti gli enti non profit
- A che punto siamo
- Il ruolo degli amministratori negli enti non profit.

DOCENTI: Francesco Aurisicchio e Luca Degani

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 21 gennaio 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## WORKSHOP SULLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

- Illustrazione e collocazione delle proprie attività di interesse generale.

DOCENTI: Francesco Aurisicchio e Nataniele Gennari

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 28 gennaio 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## LE ASSOCIAZIONI E LE FONDAZIONI, LA PERSONALITÀ GIURIDICA E IL NUOVO REGISTRO

- I requisiti statutari
- Il funzionamento e la governance
- La personalità giuridica
- Il registro degli ETS.

DOCENTE: Francesca Pasi

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 4 febbraio 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## LE SPECIFICITÀ: OdV, APS, ENTI FILANTROPICI, RETI ASSOCIATIVE

- OdV e APS nel Codice del Terzo settore: tra presente e futuro
- Gli Enti Filantropici
- L'importanza di essere "rete associativa".

DOCENTE: Paolo Pesticcio

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 11 febbraio 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## LE IMPRESE SOCIALI

- Cosa sono le imprese sociali
- I requisiti statutari
- I vantaggi e i limiti di questa qualifica
- Le imprese sociali di diritto: le cooperative sociali
- Caratteristiche principali
- Nuovi limiti e nuove opportunità in relazione al Codice del terzo settore e al D. Lgs. 112/2017.

DOCENTI: Monica De Paoli e Felice Romeo

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 18 febbraio 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## 3. LA FISCALITÀ E LE FONTI DI FINANZIAMENTO

### LA FISCALITÀ E LE FONTI DI FINANZIAMENTO NEGLI ENTI NON PROFIT/NON COMMERCIALI

- La fiscalità dell'attività tipica
- Le novità sulle attività commerciali
- Dalle raccolte fondi ai rapporti con le aziende
- I risparmi sulle donazioni.

DOCENTE: Carlo Mazzini

ORE tot.: 6 | DATA: **giovedì 25 febbraio e 4 marzo 2021**

ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## LA FISCALITÀ NELLE IMPRESE SOCIALI

- Il trattamento fiscale previsto dal D.lgs. n. 112/2017 e dal correttivo
- La fiscalità delle imprese sociali a confronto con quella delle cooperative
- La fiscalità relativa alle imposte indirette
- La fiscalità in materia di IVA
- Gli adempimenti strumentali dal punto di vista fiscale.

DOCENTE: Massimo Piscetta

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 11 marzo 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## 4. LE RESPONSABILITÀ NELLA PROPRIA ASSOCIAZIONE

### PRATICHE E NORME DI ORGANIZZAZIONE E FUNZIONAMENTO DEGLI ETS

- L'attuazione del dettato statutario
- La gestione delle responsabilità
- La prevenzione del rischio normativo.

DOCENTE: Nataniele Gennari

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 18 marzo 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

### ORGANIZZAZIONE E GRUPPI DI LAVORO

- Elementi di un'organizzazione
- Gruppi e gruppi di lavoro
- Strutture, ruoli, decisioni
- Partecipazione e riunioni efficaci.

DOCENTE: Giorgio Sordelli

ORE tot.: 3 | DATA: **mercoledì 31 marzo 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

### LA RENDICONTAZIONE SOCIALE

- Responsabilità, sostenibilità ed efficacia: le sfide per la crescita dell'organizzazione
- Accountability e misurazione del social impact alla luce della Riforma del Terzo Settore
- Trasformazione digitale e nuove forme di rendicontazione: comunicare in modo smart il valore sociale prodotto.

DOCENTI: Cristiana Rogate e Marta Moroni

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 8 aprile 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

### IL BUSINESS PLAN

- Definizione di business plan
- Caratteristiche e struttura
- Obiettivi e destinatari
- I numeri di un business plan
- Modalità di redazione
- Come presentare il business plan.

DOCENTE: Roberto Beretta

ORE tot.: 6 | DATA: **giovedì 15 aprile 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30  
**sabato 17 aprile 2021** | ORARIO: dalle 9.30 alle 12.30

NB: nel caso sia possibile realizzare lezioni in presenza, entrambi i moduli sul business plan si terranno nella stessa giornata di sabato 17 aprile 2021, con il seguente orario: dalle 9.30 alle 12.30 e dalle 13.30 alle 16.30.

## IL BILANCIO

Come leggere un bilancio:

- I nuovi modelli di bilancio
- Il piano dei conti per natura e centri di costo per destinazione
- Individuazione dei criteri di rilevazione: principio di cassa o di competenza?
- Quale esigenza informativa soddisfa il bilancio di esercizio?
- Individuazione dei destinatari del rendiconto/bilancio.

DOCENTE: Chiara Borghisani

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 22 aprile 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## WORKSHOP SUL BILANCIO

- Impariamo a leggere e costruire un bilancio.

DOCENTI: Chiara Borghisani e Ideanna Giuliani

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 29 aprile 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## 5. GLI ETS NEL RAPPORTO CON GLI ENTI PUBBLICI

### GLI ENTI DI TERZO SETTORE NEL RAPPORTO CON GLI ENTI PUBBLICI

- Il concetto di Ente Pubblico
- I rapporti contrattuali con gli Enti Pubblici alla luce del Codice dei contratti
- Sovvenzioni, contributi e vantaggi erogati dagli Enti Pubblici alla luce della normativa sulla prevenzione della corruzione e sulla trasparenza.

DOCENTE: Aldo Lopez

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 6 maggio 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## 6. LE RESPONSABILITÀ NELLA GESTIONE DEL PERSONALE RETRIBUITO E VOLONTARIO

### DAI VOLONTARI ALLE RETRIBUZIONI E AI COMPENSI DENTRO E FUORI IL CODICE DEL TERZO SETTORE

- Volontari negli enti di terzo settore: quale volontariato e in quali enti, rimborsi spese e forme di regolamentazione e gestione, l'obbligo assicurativo
- I casi particolari delle organizzazioni di volontariato e delle associazioni di promozione sociale
- Retribuzioni e compensi: assenza di scopo di lucro e il concetto di distribuzione indiretta di utili per gli enti di terzo settore

- Retribuzioni e compensi per gli enti fuori dal Codice del Terzo Settore: vincoli in relazione alla distribuzione indiretta degli utili.

DOCENTE: Marco Chiesara

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 13 maggio 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## I RAPPORTI DI LAVORO

Il rapporto di lavoro subordinato e il rapporto di lavoro autonomo: corretto inquadramento.

- Il lavoro subordinato
- Il lavoro autonomo
- Il contratto di prestazione occasionale
- Personale retribuito: dalla formulazione dei contratti alla gestione degli adempimenti.

DOCENTE: Carlo Pelizzi

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 20 maggio 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## LA TUTELA DELLA SICUREZZA E DELLA SALUTE DEI VOLONTARI E DEI LAVORATORI

- Inquadramento legislativo
- La tutela dei volontari e dei lavoratori
- Il concetto di datore di lavoro e di lavoratore
- I principali adempimenti e la loro applicabilità agli enti non profit
- Le responsabilità dei presidenti e degli altri soggetti appartenenti all'organo direttivo.

DOCENTE: Massimiliano Zinesi

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 27 maggio 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

## 7. LE RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEGLI ENTI PUBBLICI CONTROLLORI

### LE RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEGLI ENTI PUBBLICI CONTROLLORI

- Le verifiche fiscali: "documenti nel cassetto"
- Obblighi contabili e dichiarativi
- Modello EAS
- Scheda regionale/provinciale mantenimento requisiti
- Casistica
- Scadenziario fiscale.

Docenti: Ideanna Giuliani e Anna Ricceri

ORE tot.: 3 | DATA: **giovedì 3 giugno 2021** | ORARIO: dalle 17.30 alle 20.30

**Focus post Master e consegna attestati: giovedì 10 giugno 2021**

## **METODOLOGIE DIDATTICHE**

---

In considerazione della particolare situazione sanitaria in cui ci troviamo, in osservanza di quanto previsto dalla normativa nazionale, quest'anno le lezioni del Master Dirigenti saranno tenute a distanza. Eventuali incontri in aula saranno valutati in base all'evolversi della situazione sanitaria.

Con la piattaforma FAD (formazione a distanza) *Moodle* e il sistema di video-conferenza e lavori di gruppo *BigBlueButton* (BBB), potremo realizzare attività teoriche ed esercitazioni pratiche in modalità sincrona (all'interno di un'aula virtuale con la presenza di docenti, corsisti e tutor) e attività di studio personale in modalità asincrona, che ogni partecipante potrà realizzare negli orari più congeniali.

## **ORE TOTALI**

---

60 ore totali + 3 ore presentazione.

## **DOCENTI**

---

**FRANCESCO AURISICCHIO** Responsabile Servizi per le Organizzazioni di CSV Milano, da diversi anni si occupa della gestione dei servizi di consulenza al volontariato e al non profit. Ha contribuito alla realizzazione di appositi studi specifici in merito a diverse tematiche attinenti al mondo del non profit.

**ROBERTO BERETTA** Servizio Formazione di Intesa Sanpaolo, già Responsabile Area Regionale Milano Città e Provincia di Banca Prossima. Ampia esperienza formativa sugli elementi finanziari per il non profit e conoscenza diretta degli enti di terzo settore. È componente dell'Accademia dei Formatori di Intesa SanPaolo.

**CHIARA BORGHISANI** Dottore Commercialista, esperta in aspetti fiscali e contabili degli enti non profit. Svolge attività di consulenza e docenza per enti di terzo settore nonché attività di docenza in corsi di formazione sulle tematiche inerenti al Terzo Settore per alcuni ordini professionali. Scrive per Associazioni e Sport (Euroconference) ed è membro del comitato di redazione.

**MARCO CHIESARA** Avvocato, esperto in diritto del lavoro. Ha maturato una lunga esperienza nel settore non profit avendo ricoperto incarichi dirigenziali all'interno di diverse onlus.

**LUCA DEGANI** Avvocato e formatore in legislazione degli enti di terzo settore e in legislazione dei servizi sociali e socio sanitari. È membro del Consiglio Nazionale del Terzo settore.

**MONICA DE PAOLI** Notaio in Milano, esperta giuridica in materia di enti non profit. Membro della Commissione Terzo Settore del Consiglio nazionale del Notariato. Svolge attività di docenza in corsi di formazione sulle tematiche

inerenti al Terzo Settore per l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano. Scrive per il Sole 24 Ore.

**NATANIELE GENNARI** Avvocato specializzato in diritto degli enti non profit e cooperativi, materia in cui svolge attività di formazione nell'ambito di master e corsi universitari post laurea dal 2005. È esperto anche nella definizione di modelli organizzativi della responsabilità amministrativa e della privacy per fondazioni, onlus e società cooperative.

**IDEANNA GIULIANI** Da oltre vent'anni opera nella gestione amministrativa di enti non profit. Ha contribuito alla realizzazione di appositi studi specifici in merito alla redazione di bilanci in relazione con le istituzioni regionali quali Regione Lombardia e Agenzia delle Entrate Lombardia.

**ALDO LOPEZ** Avvocato del foro di Milano, da oltre vent'anni si occupa di contratti pubblici e servizi pubblici e fornisce assistenza, consulenza e tutela giudiziale ai soggetti pubblici e privati nell'ambito di procedure amministrative, anche complesse, relative agli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture sia a favore di Operatori privati che Enti pubblici e altri Organismi - quali le Società in house che gestiscono Servizi pubblici - tenuti all'espletamento di procedure di gara.

**CARLO MAZZINI** Consulente di organizzazioni non profit sulla fiscalità e sulla legislazione speciale del Terzo Settore, svolge attività formativa su tematiche inerenti la gestione di enti non profit e la normativa presso il Master Universitario sul Fundraising di Forlì e alcuni Ordini professionali; scrive per il Sole 24 Ore e Vita.

**MARTA MORONI** Responsabile dell'Area Comunicazione e Sviluppo di CSV Milano. Da 20 anni si occupa di comunicazione nel Terzo settore, sia per progetti specifici che per enti, in Italia e all'estero. Da 10 anni accompagna i processi di progettazione annuale e pluriennale, monitoraggio e raccolta dati, valutazione, rendicontazione sociale di CSV Milano e, prima, di altri enti di Terzo settore.

**FRANCESCA PASI** Avvocato esperto di legislazione degli enti non profit, svolge attività di docenza nell'ambito di corsi universitari e post universitari sul diritto degli enti non profit. Per molti anni collaboratrice dell'Agenzia per il terzo settore (già Agenzia per le Onlus) in qualità di esperto dell'Area giuridica.

**CARLO PELIZZI** Consulente del lavoro. Svolge attività di consulenza per la gestione delle risorse umane e per l'elaborazione delle paghe in numerose realtà non profit.

**PAOLO PESTICCIO** Giurista esperto in legislazione degli enti di Terzo Settore; oltre alla consulenza, svolge attività formativa su tematiche inerenti la norma-



tiva degli enti di Terzo Settore ed è iscritto all'Albo Formatori della Provincia di Milano. Scrive per svariate riviste di settore (Cooperative ed Enti non Profit di IPSOA, EXLege, Il Consulente di Avvenire ecc.). Per i due mandati quinquennali, collaboratore dell'Agazia per il terzo settore (già Agazia per le Onlus) in qualità di esperto dell'Area giuridica.

**MASSIMO PISCETTA** Dottore commercialista ed esperto contabile. Si occupa di enti non profit e trust; è un professionista accreditato dell'associazione Il Trust in Italia. Ha al suo attivo numerose pubblicazioni sul tema degli enti non profit.

**ANNA RICCERI** Dottore Commercialista, si occupa di enti non profit con particolare riferimento ad associazioni, fondazioni e cooperative sociali.

**CRISTIANA ROGATE** Da oltre 20 anni è consulente e docente in materia di *performance management*, *social accountability* e *community engagement*, integrando esperienza sul campo e attività accademica. Su questi temi ha pubblicato numerosi saggi e articoli e ha partecipato alla definizione di Linee guida nazionali. Fondatrice di Refe - Strategie di sviluppo sostenibile. Componente del Comitato Etico e Sostenibilità di Hera S.p.A., Vice Presidente del Comitato Scientifico del GBS - l'Associazione per la ricerca scientifica sulla rendicontazione sociale - per cui ha coordinato il Tavolo di ricerca nazionale sulla "Rendicontazione sociale nel non profit e Riforma del Terzo Settore" che ha portato alla stesura del documento di ricerca n. 17.

**FELICE ROMEO** Dal 1990 opera in Legacoop Lombardia, attualmente come Coordinatore del Dipartimento Welfare. È membro della Direzione e della Presidenza di Legacoop Lombardia, della Direzione di Legacoop Nazionale e della Direzione di Legacoop Sociali Nazionale. È membro del CdA della Fondazione Triulza e amministratore delegato della Triulza srl. È stato sottoscrittore dei CCNL della cooperazione sociale fin dalla prima edizione; portavoce del forum terzo settore Lombardia nel 2004 e portavoce vicario Forum Terzo Settore Milano 2019.

**GIORGIO SORDELLI** Esperto di formazione e progettazione sociale, collabora con diversi enti nazionali del Terzo settore. Da 40 anni lavora in ambito sociale e si impegna come volontario. Ha insegnato per oltre 20 anni al corso per educatori professionali, tiene corsi per diverse università e collabora con riviste di settore. Esperto di formazione e progettazione sociale.

**MASSIMILIANO ZINESI** Ingegnere, esperto in materia di tutela della salute e della sicurezza sui luoghi di lavoro. È autore dell'istant book "La tutela dei lavoratori e dei volontari nelle OdV e negli enti non profit a base volontaria".

## **CONTRIBUTO ISCRIZIONE**

---

L'iscrizione sarà ritenuta valida solo ad avvenuto pagamento del contributo d'iscrizione.

È previsto un contributo per l'iscrizione pari ad € 180 per odv iscritte (no iva), € 219,60 (180 + iva) per volontari e per chi non rientra in queste categorie € 915 (750 + iva) a prezzo pieno.

Per richiedere il colloquio di ammissione:

<http://www.univol.it/corsi/dirigere-un-ente-di-terzo-settore-2021/>

Per informazioni [univol.milano@csvg Lombardia.it](mailto:univol.milano@csvg Lombardia.it)



CSV Milano *Servizio Formazione*  
Università del Volontariato®

tel. 02 454 758 55  
[univol.milano@csvg Lombardia.it](mailto:univol.milano@csvg Lombardia.it)  
[www.csvlombardia.it/milano](http://www.csvlombardia.it/milano)

